



# ProRail

## Aanpak Value Management binnen ProRail

Nap Dace Seminar

“Succes van Value Management in Nederland?!”

Soest, 30 november 2006



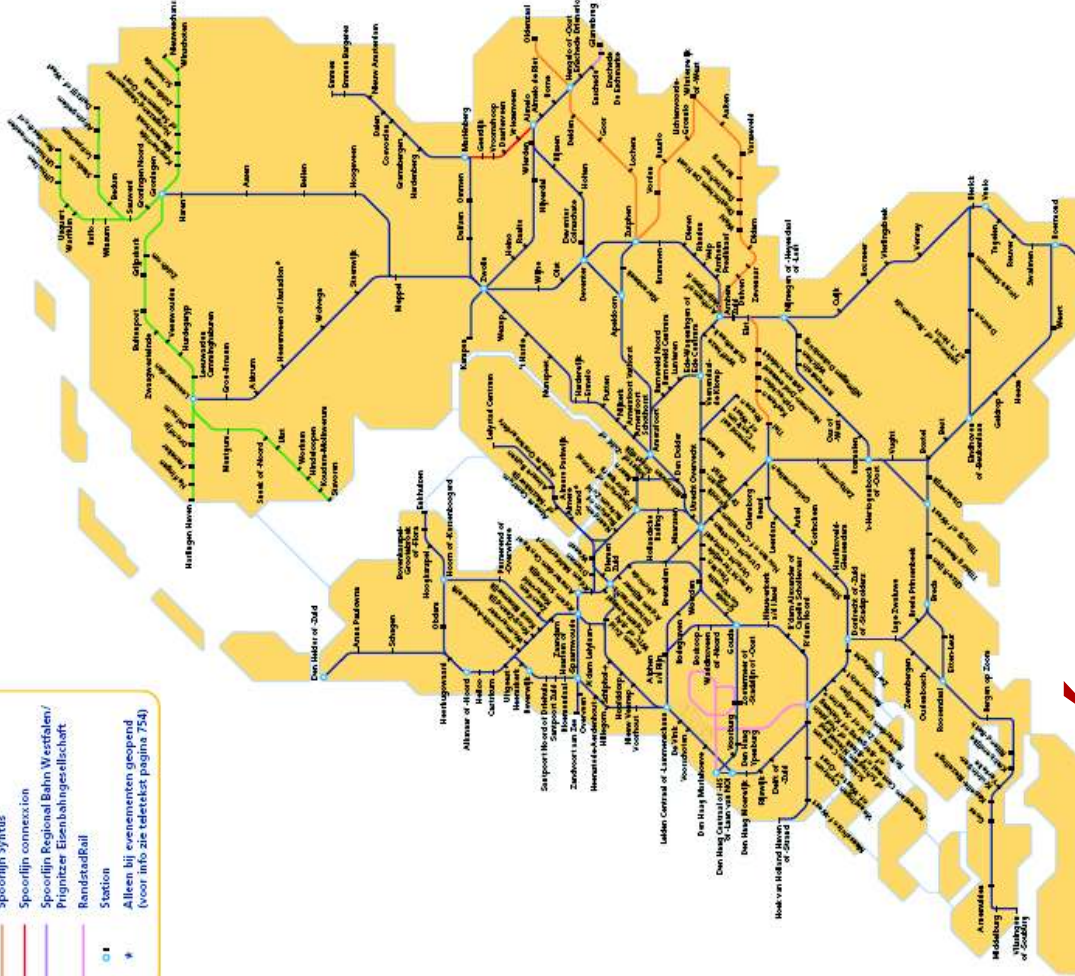


# ProRail

## Inhoud presentatie

- Overview ProRail
- Ontwikkelingen
- VE binnen ProRail
- Selectie projecten
- Resultaten VE binnen ProRail
- Uitkomsten NAP DACE onderzoek  
“Value Management in de GWW”

- Spoorlijn NS
- Spoorlijn Arriva
- Spoorlijn Syntus
- Spoorlijn connexion
- Spoorlijn Regional Bahn Westfalen/Prinzinger Eisenbahngesellschaft
- RandstadRail
- Station
- Alleen bij evenementen geopend (voor info zie toelichting pagina 754)



**Één van de drukste in Europa!**

# ProRail

- ✓ 6,500 km spoor
- ✓ 4,500 bruggen en tunnels
- ✓ 386 stations
- ✓ 5,000 treinen vervoeren 1 miljoen passagiers per dag
- ✓ 230 vrachttreinen transporteren 80,000 ton per dag

**2900 werknemers**

**€2 miljard per jaar**



# ProRail

## ProRail

- Door de overheid ingestelde Railinframanager
- Taken:
  - *Beheer spoorcapaciteit*
  - *Aanleg nieuw spoor*
  - *Beheer en onderhoud bestaande netwerk*
  - *Beheer Stations en transferfaciliteiten*
  - *Leveren veilige treinpaden voor reizigers- en goederenvervoerders*
  - *Leveren reizigersinformatie*



# ProRail

## Ontwikkelingen

- Sterke druk vanuit V&W om kosteneffectiever te opereren
- Meer behoefte aan expliciete werkwijzen en besluitvormingstrajecten
- Nieuwe samenwerkingsvormen vragen om andere procesinrichting (PPS, Alliantie, D&C)
- Meer nadruk op kwaliteit, levenscycluskosten en toegevoegde waarde.
- Oplossingsvrij specificeren/ functioneel specificeren



# ProRail

## VE geeft invulling aan de vragen

- Wat de impact is van eisen en wensen op de omgeving en op de kosten
- Wat functies nu eigenlijk kosten (ipv objecten)
- Wat waarde voor de klant/opdrachtgever/gebruiker is
- Wat het gehele scala aan oplossingen is op verschillende abstractieniveaus
- Wat voor invloed verschillende techniekvelden en belangen op elkaar hebben
- Hoe verschillende belangen en techniekvelden geïntegreerd kunnen worden



# ProRail

## VE binnen ProRail

### Introductie VE in 2002

#### Borging

- PMS00818: Het toepassen van Value Engineering
  - Als besluitvormingsinstrument.
- Handboek
  - t.b.v. het vastleggen werkwijze en met name bestemd voor Value Engineers
- Website
  - Voor Value Engineers en geïnteresseerden



# ProRail

## VE binnen ProRail

### Opleidingen

- 1-daagse introductie cursus
  - 120 deelnemers eind 2004
- Nieuwe introductie cursus begin 2007
  - *Nederlands*
  - *Intern*
- Opleidingstraject voor 15 man (april 2005)
  - *Certificering cursus & Praktijktraject*
- Begin 2007:
  - *Certificering cursus in NL (NAP DACE)*



**Documenten**

- Aktie- en besluitenlijsten
- Presentaties
- VE resultaten
- Infobulletins & notulen VE bijeenkomsten
- Rapportages VE studies
- Algemene VE informatie

- Werkdocumenten voor VE studies
- Handboek VE
- VE studie planning
- Certificering

**Afbeeldingen**

- Fotos en plaatjes VE

**Lijsten**

- Contactpersonen
- Taken

**Discussies**

- Algemene discussie

**Enquêtes**

**Aankondigingen**

- Bijeenkomsten Value Engineers** 26-7-2006 17:00  
door Hendriksen, T (Timme)  
Nieuwe bijeenkomsten zullen gepland worden in **29 augustus (14:00-17:00)** en **28 november (14:00-17:00)**, met o.a. presentaties over afgeronde VE studies, opgedane kennis SAVE congres en intervisie.
- SAVE/EGG congres Brighton 14-15 september 2006** 26-7-2006 16:57  
door Hendriksen, T (Timme)  
Voor de geïnteresseerde. Als je naar het SAVE/EGG congres in Brighton wilt, moet je het zelf regelen. Voor meer informatie: [www.deliveringvaluetoday.com](http://www.deliveringvaluetoday.com)
- 1e Certified Value Specialist in Nederland** 14-6-2006 16:40  
door Hendriksen, T (Timme)  
Vorige week heb ik met succes mijn certificering in Value Engineering behaald. Hiermee levert ProRail de 1e CVS (Certified Value Specialist) in Nederland. Het certificaat is een internationale erkenning van een gevorderd niveau in beheersing...

- Nieuwe introductie- workshops Value Engineering** 14-6-2006 13:23  
door Hendriksen, T (Timme)  
In de **2e helft 2006** zullen nieuwe 1-daagse introductie-workshops gegeven worden door mij. Data en inventarisatie volgen later.
- Handboek Value Engineering is af!** 24-8-2005 17:47  
door Hendriksen, T (Timme)  
Het handboek Value Engineering is definitief. Het handboek dient als praktisch leidraad voor de Value Engineers voor het toepassen van VE. Het gaat hier om een groeidoocument, waarin ervaring, nieuwe instrumenten, procedures etc. in de toekomst...



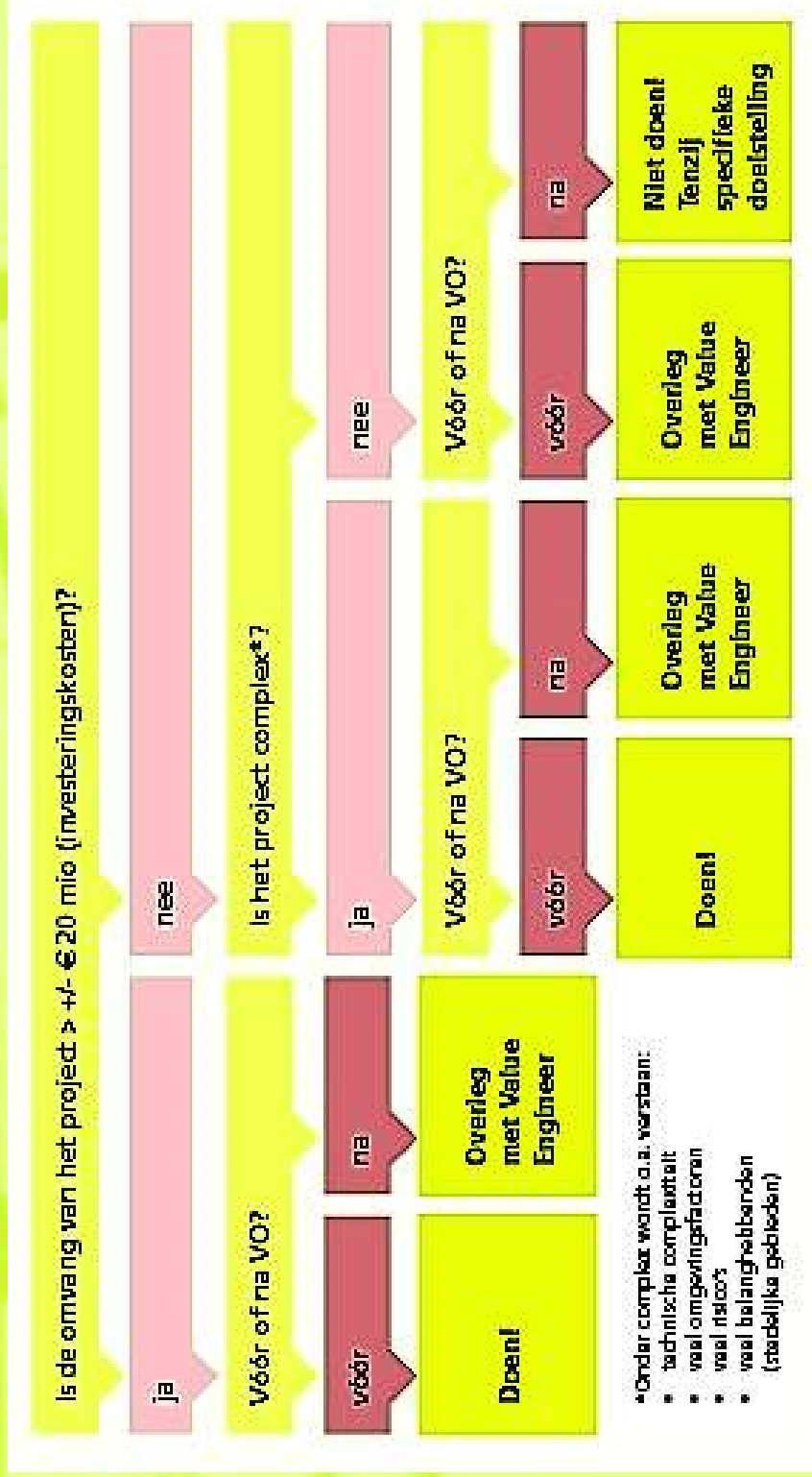
**Koppelingen**

- PMS
- PMS00818: Het toepassen van Value Engineering
- Nieuwe koppeling toevoegen



# ProRail

## Selectie VE projecten





# ProRail

## Voorwaarden voor succesvol VE

- Respecteer de basis-principes van VE
  - Systematiek (*VE stappenplan*)
  - Functieanalyse
  - *Multidisciplinair team / facilitator met VE expertise*
- Goede voorbereiding is het halve werk
- Plan van Aanpak
- Commitment o.h.g.v. tijd, budget en aanwezigheid
- Minimaal 1½ dag



# ProRail

## Resultaten

- 27 VE studies
- > € 55 mio besparingsvoorstellen (bouwkosten)
- 5-10% besparingen zijn reëel
- Return on Investment = 60:1
- +/- 18% prestatieverbetering (6 studies)
- Substantiële waardeverbeteringen (F/€)
- Andere toepassingen dan kosteneffectiviteit
  - *Toetsing eisen*
  - *Afstemming omgeving*



# PRORail

Uitkomsten onderzoek  
“Value Management in de GWW”

Subwerkgroep VM/GWW





# ProRail

## ***Samenwerking tussen de SIG GWW en de SIG VM***

### **Doelstelling**

1. Inventariseren aanwezige kennis en expertise van Value Management binnen de GWW sector
2. Formuleren onderwerpen voor vervolgonderzoek

## Onderzoek middels Enquête

### Inhoud enquête:

- Mate van toepassing
- Value Management methodieken
- Functie/prijs verhoudingen
- Belemmeringen voor Value Management

## Belangrijkste bevindingen

- Lage respons zou kunnen wijzen op onbekendheid
- Veelal geen formele werkwijze
  - *wordt VM dan wel toegepast?*

***Kanttekening: statistisch te lage respons voor een betrouwbare uitslag.***





# ProRail

## Aanbevelingen

- Meer doen aan bekendheid
  - *Via NAP DACE uitwisselen kennis*
  - *Artikelen*
  - *Presentaties*
- Met name gericht op nut en noodzaak van een expliciete, gestructureerde toepassing van Value Management

## Suggesties vervolgonderzoek

- Hoe kan de opdrachtgever zo goed mogelijk naar de opdrachtnemer aangeven wat waarde voor hem inhoudt en hoe dit gemeten wordt?
- Hoe de bekendheid van Value Management verhogen en hoe VM geïmplementeerd kan worden in de organisatie.
- Specifieke onderzoekspunten op het gebied van het combineren van Systems Engineering en Value Management.



**ProRail**

# Vragen?