



HOLLANDIA





EEN IJZERSTERK MERK

1. Introductie Hollandia B.V.
2. Staalmarkt sinds 1999
3. Praktijkvoorbeelden
4. Hoe anticiperen?
5. Toekomst
6. Vragen / discussie ???

1. Introductie Hollandia B.V.

Wat is HOLLANDIA B.V.

- Opgericht in 1928
- Kloos – Hollandia – Bailey – Kalmar fabricage – Grimbergen
- Since 2002 onderdeel van S3C Holding
 - HBK Holding
 - ZNS Holding
- Since 2005 gevestigd op voormalig Van der Giessen scheepswerf



Fact and Figures

- S3C in totaal ca. 1000 medewerkers
- Jaaromzet S3C Holding ca. € 200 miljoen
- Hollandia 450 medewerkers
- Jaaromzet ca. € 110 miljoen



HOLLANDIA ‘producten’

- **Infra-structuur**
Vaste en beweegbare bruggen, stormvloedkeringen, etc.
- **Off-Shore**
Jacking equipment, stingers, topsides en jackets
- **Kranen**
STS kranen, Stapelkranen, Off-shore kranen
- **Special Structures**
Stadions, hoogbouw, ferries wheels, etc.

HOLLANDIA 'faciliteiten'

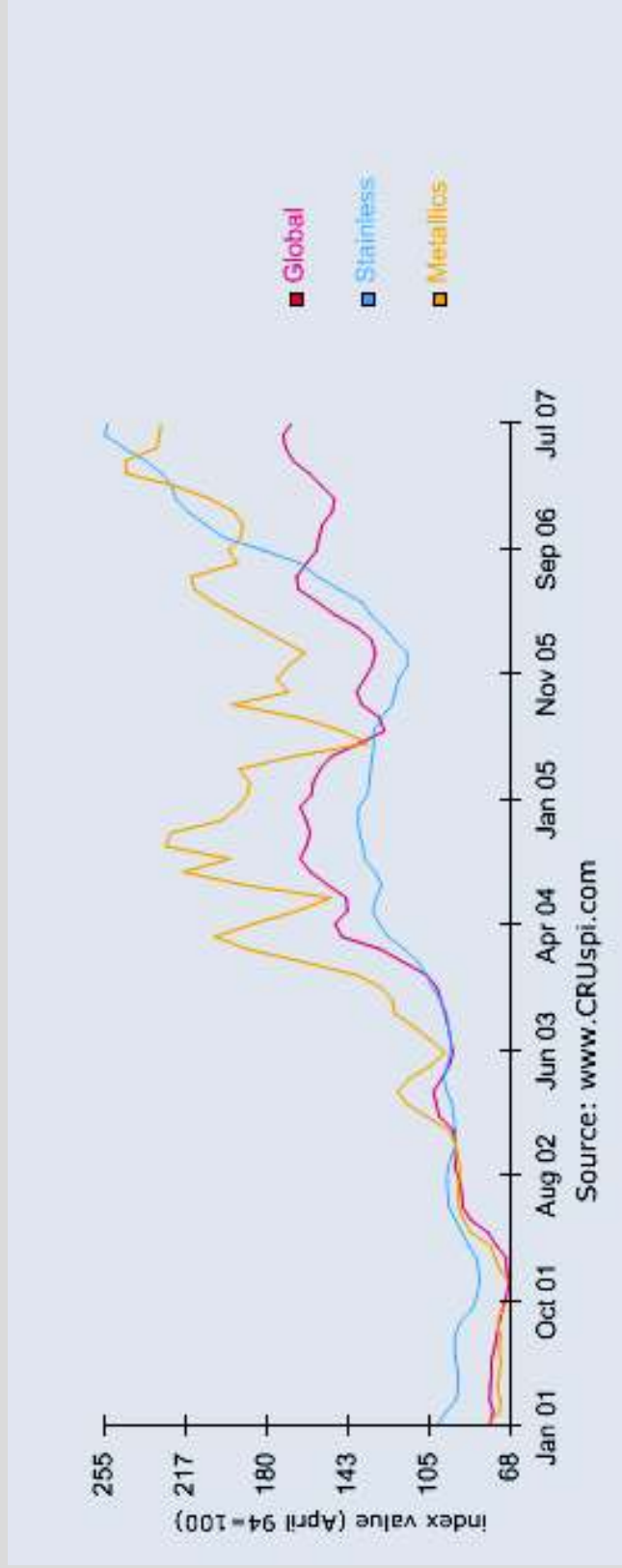
- Engineering inclusief ontwerp
- Fabricage
- Montage en in bedrijf stellen
- Service en onderhoud



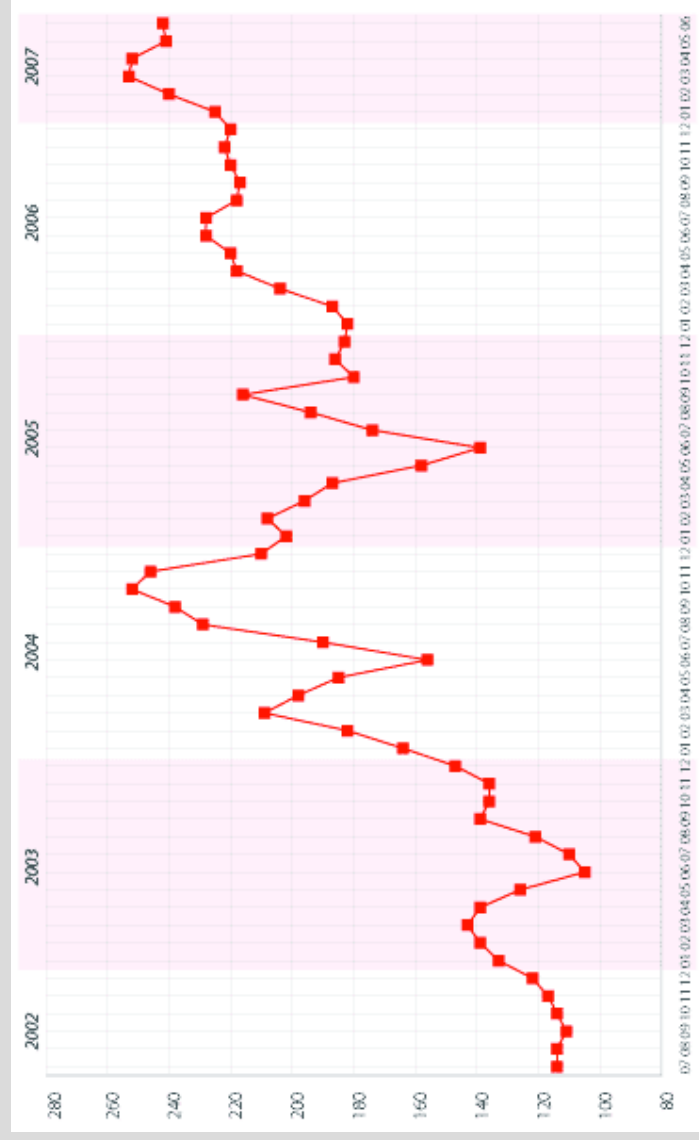
2. Staalmarkt sinds 1999

- 1. Globale aspecten**
Groeimarkten in midden en verre oosten
- 2. Grondstoffen**
Worden schaarser
- 3. Energieprijzen**
Gestegen onder milieu effecten en mondiale onrust
- 4. Capaciteiten in de markt**
Vraag groter dan het aanbod
- 5. Herstructurering staalmarkt**
Overnames, reductie capaciteit, (bijv. Mittel)
Fabrieken Oost Europa voldoen (nog) niet

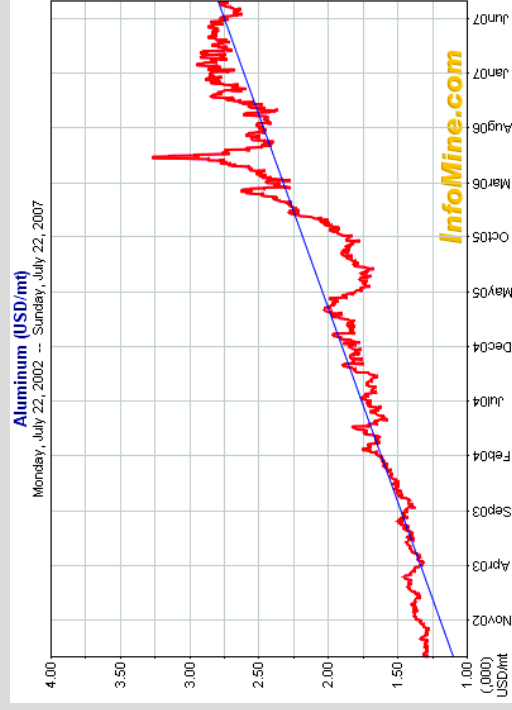
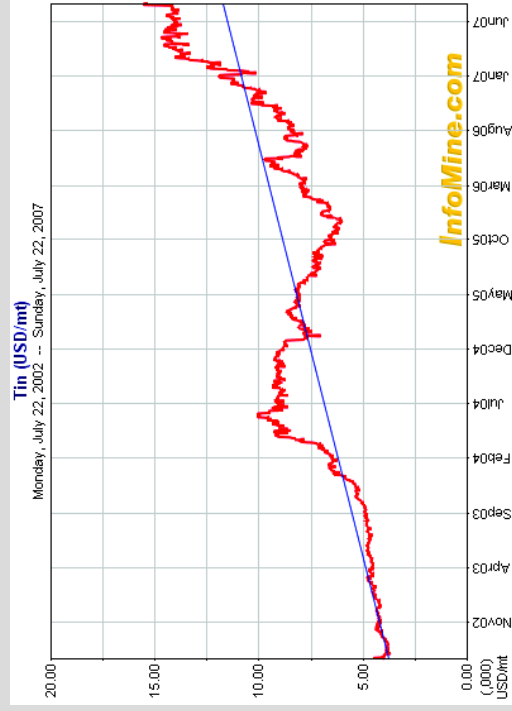
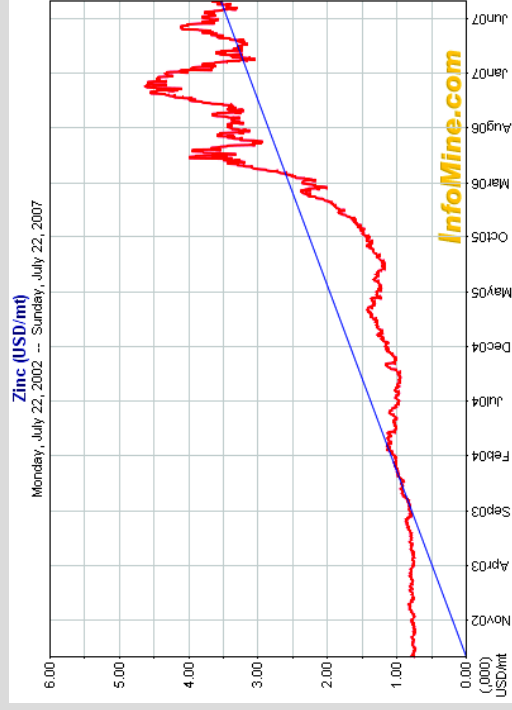
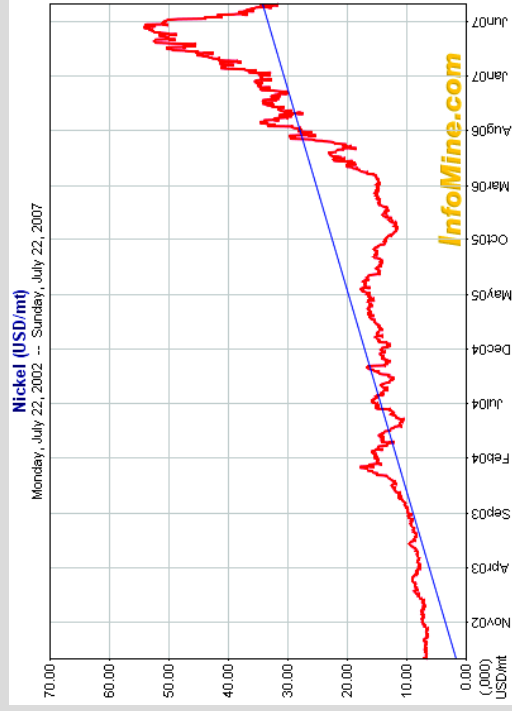
Niet ALLEEN de staalprijsen stijgen



Gemiddelde schroot prijzen in:
Frankrijk, Duitsland, Italië, Spanje en U.K.



Legeringselementen als: Nikkel, Zink, Tin en Aluminium



3. Praktijkvoorbeelden

Mackenstreet Bridge Dublin



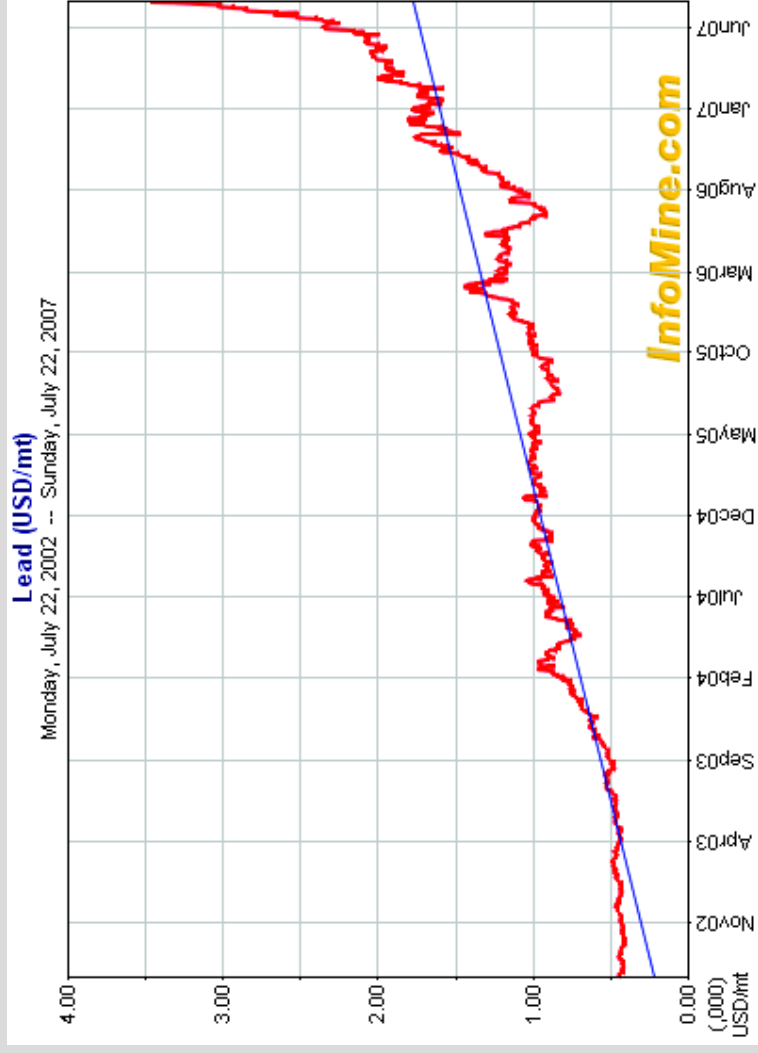
Mackenstreet Bridge Dublin

- **Ontwerp van Santiago Calatrava**
- **Ca. 2650 ton netto staalgewicht**
- **Ca. 3300 ton bruto staalgewicht**
- **Ca. 1100 ton loodgewicht**
Uitgevoerd in loodkorrels als vaste ballast
- **Ca. 600 ton betongewicht**
Toegepast als dekplaatverstijver en als vaste ballast

Mackenstreet Bridge Dublin

- Aangeboden Juli 2005
- Opdracht in Mei 2007
- Contract met verrekening op hoeveelheden en prijsstijging
- Contract met buy-out clause
Op hoeveelheden, ontwerpwijzigingen en prijsrisico

Mackenstreet Bridge Dublin



Mackenstreet Bridge Dublin

Stand van zaken:

- Werkelijke staalprijs toename: € 130,- /ton
- Loodprijs (leadshot) toename: € 1250,- /ton !!

Mackenstreet Bridge Dublin

Details:

- Enige staalleverancier die gehele staalpakket kan leveren is Dillinger
Dikke platen (met hoge eisen) S460 in pyloon
- I.v.m. differentiatie in kwaliteit en dikte niet gewenste afname tonnage

Nesciobrug (brug 2013) Amsterdam



Nesciobrug (brug 2013) Amsterdam

- **Ontwerp van WilkinsonEyre & Arup**
- **Ca. 700 ton staalgewicht**
Toegepast in brugdek, pylonen en kabels
- **Ca. 600 ton beton gewicht**
Toegepast in aanbruggen en fundaties

Nesciobrug (brug 2013) Amsterdam

- Aangeboden Eind 2003
- Opdracht in Januari 2004
- Contract zonder verrekening op hoeveelheden en prijsstijging
- Tot en met 2003 staalmarkt nog redelijk rustig.

Nesciobrug (brug 2013) Amsterdam

- Snel na opdracht serieuze prijsstijgingen
- Door ontwerp perikelen geen staal besteld, volgens planning wel noodzakelijk
- Staal gefaseerd aangekocht
- Direct met klant in gesprek over deze onvoorziene omstandigheden

Nesciobrug (brug 2013) Amsterdam

Proces

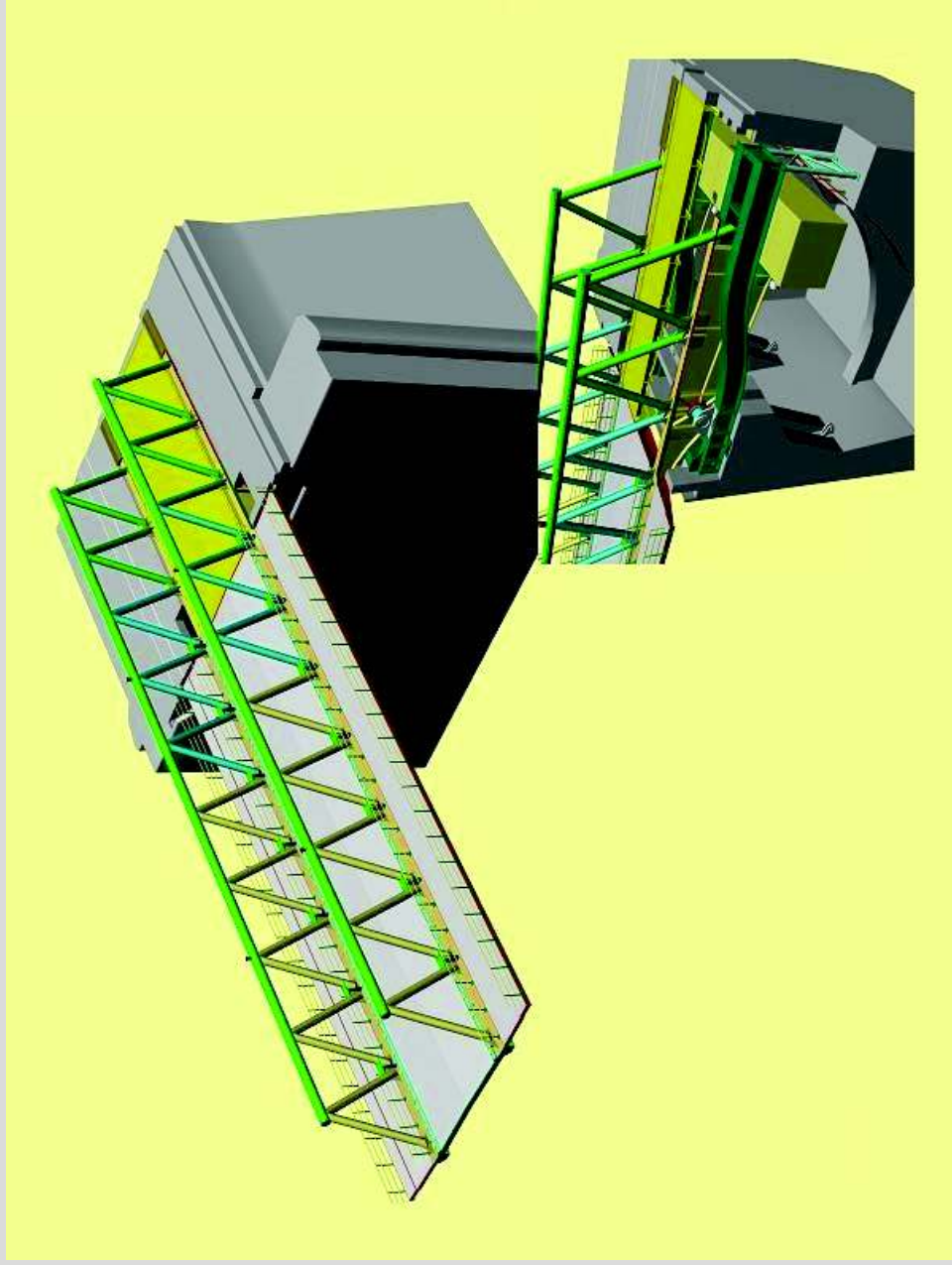
- Klant wil niet op details beoordelen
- Indienen in delen tot dossier volledig is
- Door ontwerp perikelen pas achterin proces laatste staalprijzen duidelijk
- Discussie met klant duurt tot na opleveren
- Beleid van A'dam: meerdere projecten bundelen (?!)

Nesciobrug (brug 2013) Amsterdam

Resultaat

- Klant wijst uiteindelijk alles af
- Arbitrage
- Duidelijkheid hopelijk deze zomer !!!

Basculebrug Terneuzen (RWS)



Basculebrug Terneuzen (RWS)

- Ontwerp van Hollandia B.V.
- Gerealiseerd in dialoog met RWS
- Ca. 600 ton staalgewicht
- Contractstukken volgen later in proces

Indexering in contract

De opdrachtnemer kan jegens de opdrachtgever aanspraak maken enkel op vergoeding van wijzigingen in de kosten van 'staal exclusief betonstaal'. Voor alle overig kostenbestanddelen kan Opdrachtnemer jegens Opdrachtgever geen aanspraak maken op vergoedingen van wijzigingen in de kosten.

Voor de berekening van het voor verrekening in aanmerking komende bedrag dient de volgende formule te worden gehanteerd:

$$V = (L_n - L_a) / L_a \times L_b \times T_b$$

Waarin:

V = het bedrag dat voor een kostenbestanddeel per betalingstermijn verrekenbaar is;

L_n = de index geldend voor het betreffende kostenbestanddeel in de periode waarop de verrekening betrekking heeft;

L_a = de index geldend op **de datum van prijsovereenstemming**;

L_b = het vaste kostenbestanddeel voor 'staal exclusief betonstaal', zijnde 15%;

T_b = het termijnbedrag waarover de verrekening van de prijswijziging plaatsvindt;

Verrekening vindt plaats op basis van de definitief vastgestelde indexcijfers.

Voor de bepaling van de indexcijfers L_n en L_a dienen de door de Raadscommissie Risicoregeling GWW vastgestelde groepen (per juli 2004) respectievelijk index te worden gehanteerd. De verrekening vindt plaats over de termijnbedragen op basis van het vaste percentage voor het kostenbestanddeel 'staal exclusief betonstaal'. Laatstgenoemd percentage is tot aan het moment van oplevering van het Werk vast.

Basculebrug Terneuzen (RWS)

- Offerte (Juli) met uitsluiting staalprijsstijging
- Contract voorziet niet in verrekening (!)
- Discussie September
- Indexeringsformule toegevoegd Oktober
- Formule bevat veel risico's

Verrekening op Juli '07 i.p.v. contract datum November '07
Kopen voor hogere prijs en uiteindelijk geld teruggeven.

Oosterweel verbinding 'Lange Wapper'



Oosterweel verbinding ‘Lange Wapper’

- Ontwerp THV Noriant DC
- Totaal ca. 90.000 ton staalgewicht
- Ca. 2 km tuibrug met aanbruggen, hoofdoverspanning >600m
- Tuibrug uitgevoerd door TV (JV) Victor Buyck – Hollandia ‘Stalen Wapper’

Oosterweel verbinding ‘Lange Wapper’

- Aanbieding eind 2006
- Afstemming eisen 2007
- BAFO, eind 2007
- Onderhandeling 1ste helft 2008
- Aanvang staalproductie begin 2009
- Bouwtijd 4 jaar

Oosterweel verbinding ‘Lange Wapper’

- Via contract alle risico’s bij aannemerij
- Totale staal consumptie ca. 250.000 ton
- Eén ‘raamcontract’ met Arcelor
- Gedeeltelijk vaste prijs
Uitsluitingen op; breedte, gewicht, kwaliteit, keuring, etc.
- Stalen Wapper ‘berekend’ de mogelijke kosten
toename in toeslagen per ton

Oosterweel verbinding ‘Lange Wapper’

- Risico's op uitvoering (wanneer)
- Risico's op hoeveelheden (ontwerp)
- Risico's op staalprijzen (markt)
- Risico's op legeringelementen (grondstoffen)
- Risico's op milieu (grond en omgeving)

4. Hoe anticiperen ?

Als u het weet;
wij horen het graag van u !!

Omdat in bijna elk project uniek is

- Analyse specificaties en contract
- Staal aanvragen in markt
- Overleg met staal leverancier
- Kwalificaties in aanbidding
- Bespreken/onderhandelen met klant
- Blijven volgen van de ontwikkelingen

Analyse specificaties en contract

- Analyse staal kwaliteiten, bijzonderheden
- Bepalen hoeveelheden; netto / bruto
- Aandeel staal t.o.v. totaal aanbieding
- Risico's analyseren
- Gespecificeerd aanvragen in de markt

Offerten uit de markt beoordelen (bijv.)

- Toeslag op gewichten per dikte
- Toeslag op breedte & lengte
- Toeslag voor legeringelementen
- Toeslag op Koolstofequivalent (CEQ)
- Toeslag op keuring / certificaten
- Toeslag op leveringslocatie
- Toeslag op troggen / zetten

Overleg met staalleverancier

- Wanneer leveren (gefaseerd, etc.)
- Verwachtingen (wat doet de staalprijs)
- Eventueel bepalen van toeslag
- Vastzetten aanbieding (indien mogelijk)
- Blijven volgen van de ontwikkelingen

Aanbieding naar Opdrachtgever

- Opgeven hoeveelheden (indien nodig)
- Stijgingen uitsluiten of limiteren (indien mogelijk)
- Uitgangspunt staal vastleggen (datum/termijn van aanbieder staal)
- Risico's beoordelen en prijzen

Bespreken / onderhandelen met klant

- Wie is verantwoordelijk voor de hoeveelheden.
- Overnemen risico's
 - Hoeveelheden, tijd, geld, ...
- Verschuiven van het budget
- Betalingsvoorwaarden levering staal
- Eigendomsrechten

5. Toekomst

Toekomst?

- Blijft de wereldeconomie groeien?
- Hoe ontwikkelt het Verre Oosten zich?
- Innovaties bij grondstoffen delving
- Mondiale ontwikkelingen (spanningen)
- Alternatieve constructie materialen

6. Vragen / discussie

BEDANKT VOOR UW AANDACHT