



Port of  
Rotterdam

PROJECTORGANISATIE  
**MAASVLAKTE 2**

# Maasvlakte 2

## ‘Bouwen zonder Bloopers’

René van der Plas

9 september 2010

# Wat is kenmerkend voor kostenraming bij MV2?

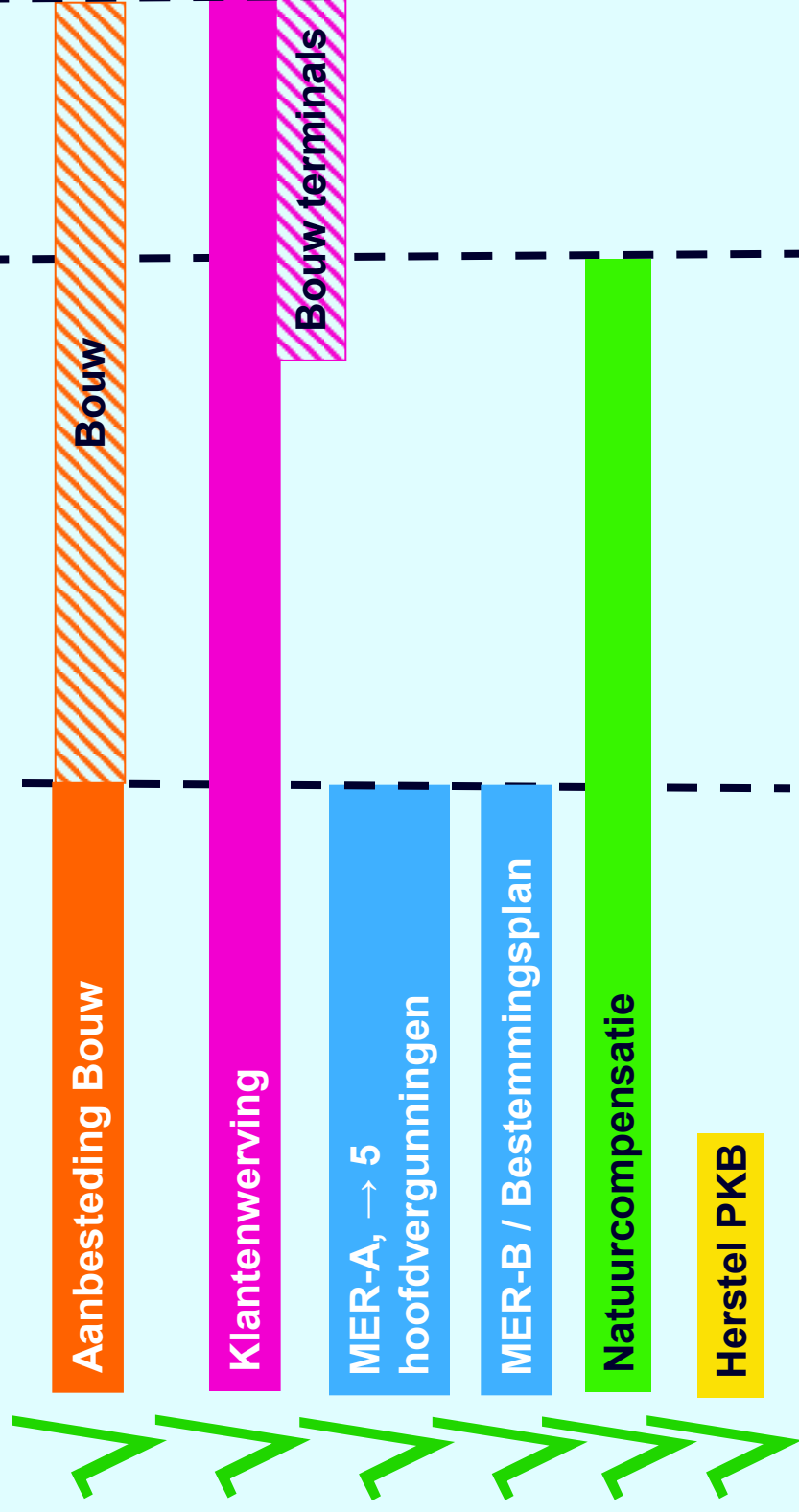
- Op dag 1 begonnen met kostenraming
- Opbouwen kostenexpertise in de eigen organisatie
- Vooraf vastgestelde beheerscyclus, waar kostenraming integraal onderdeel uitmaakt
- Kostenraming geeft getrouw beeld op dat moment
- Traditionele uitvoering als uitgangspunt
- Kwaliteitsborging d.m.v. audits en second opinions
- Sturing op Business Case
- Kwaliteit van de plannen bepaalt kwaliteit raming
- Duidelijk onderscheid planvorming & uitvoering

# Maasvlakte 2 wordt voor rekening & risico's aangelegd door HbR

- zoek een klant
- zoek een aannemer
- zorg voor de planologische condities
- En dat tegen een fatsoenlijk rendement

# Projectbenadering

2005 UWU  
2006 Investerings-  
beslissing  
2007 Contracten  
2008 Start bouw  
1 september  
2013 1e terminal  
operationeel  
2014 2e terminal  
operationeel







Q 1 2009





Q 2 2009





Q 3 2009







Q 4 2009



Q 1 2010





Q 2 2010





Q 3 2010



2013

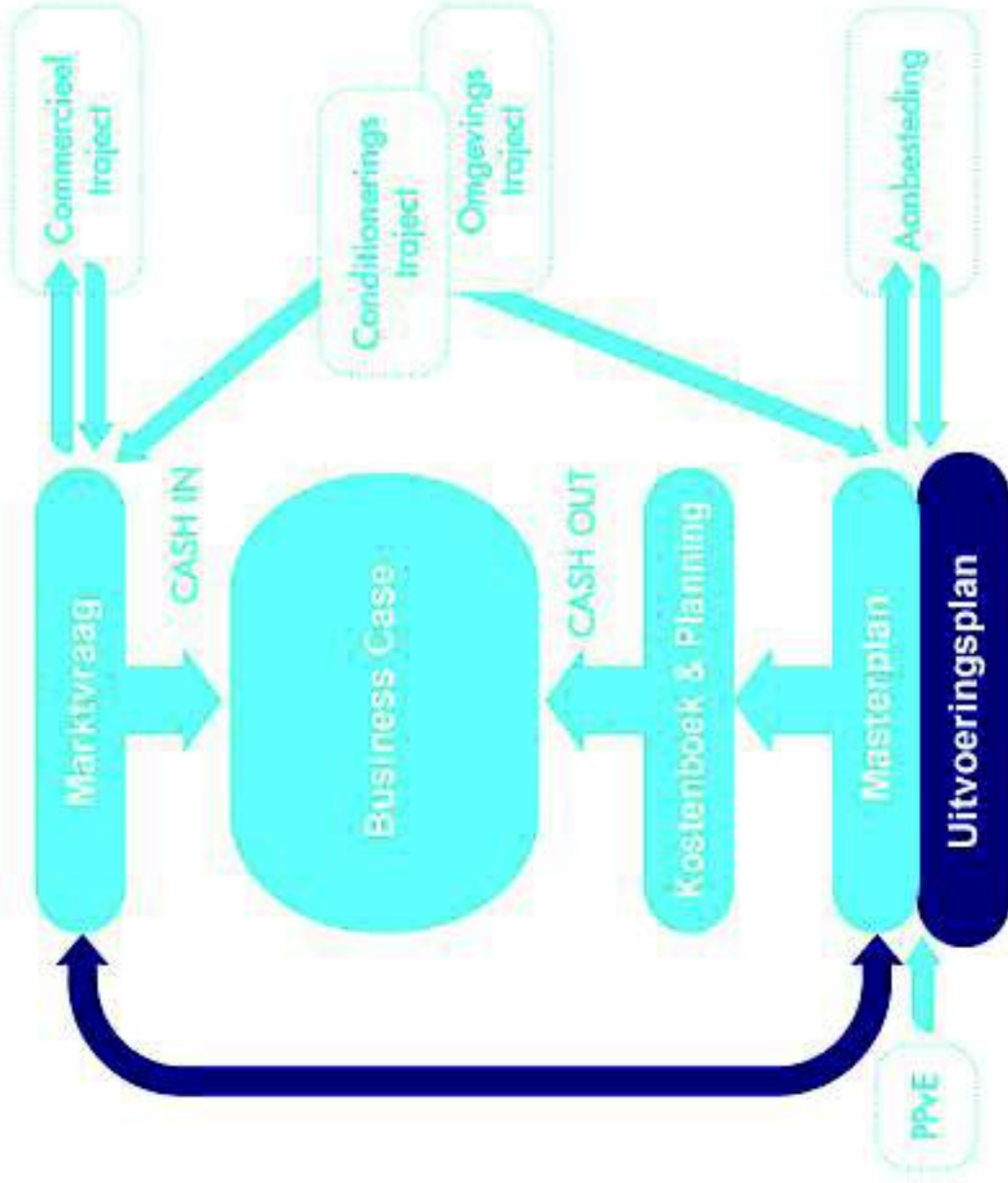
Noordzee



2030

Noordzee





**Investeringsbeslissing:**  
Te beheersen  
projectraming

±10%

**Prijspeil**  
heden

±10%

Actuele projectraming

Contracten  
(incl. uitgaven)  
Contract  
ramingen  
Plan  
raming



# Stellingen

- Kostenraming moet integraal onderdeel zijn van het plan
- Eigen kostendeskundigheid opbouwen, niet uitbesteden