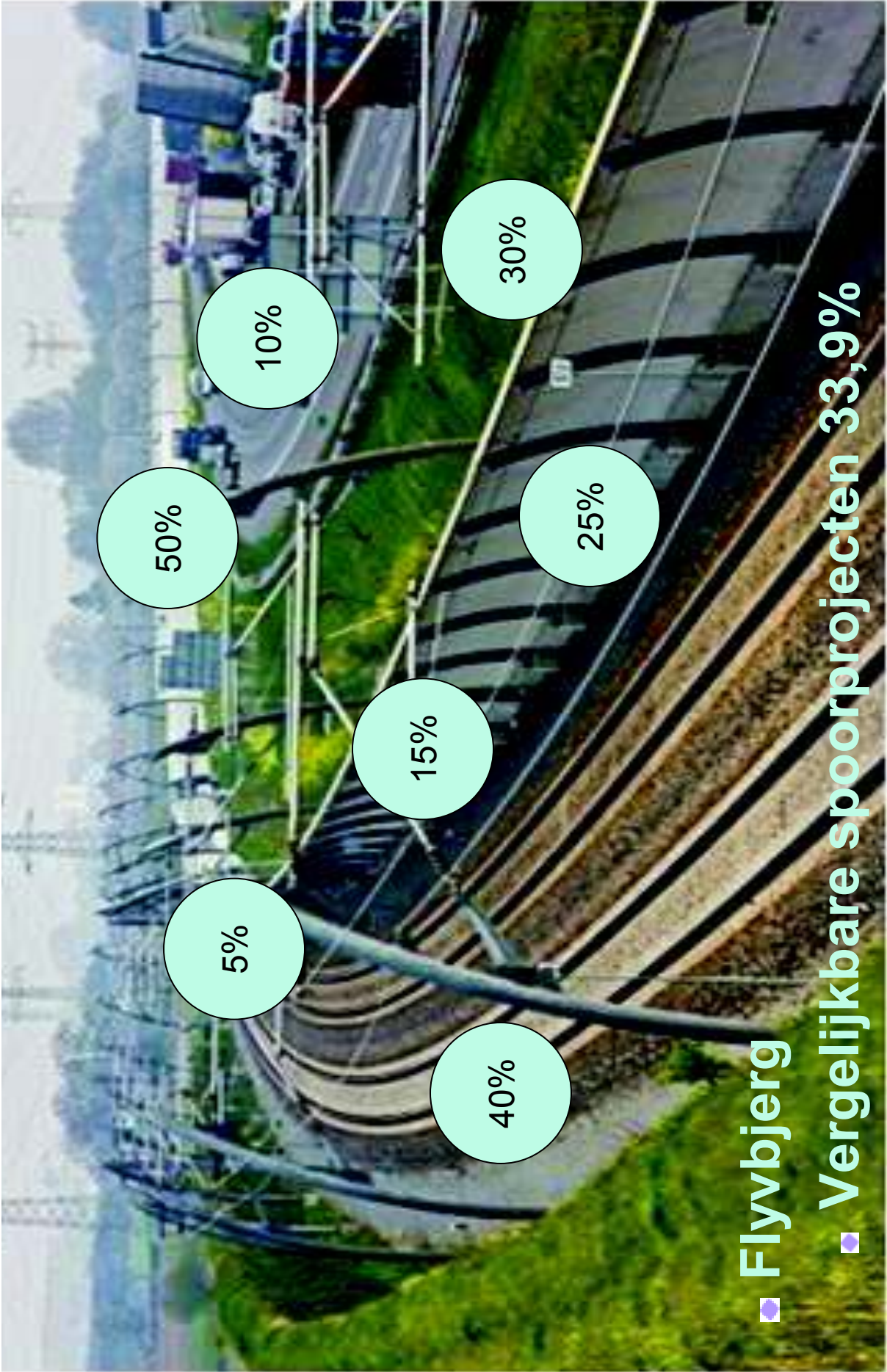




# Project Betuweroute Hoezo kostenoverschrijdingen?

**Ing. Martijn Gesink**  
**partner PRC Kostenmanagement**





- Flyvbjerg
- Vergelijkbare spoorprojecten 33,9%

## Enkele feiten

- ◆ Beginjaren '90: € 1.100 miljoen
- ◆ 20 jaar (!) later: € 4.683 miljoen
- ◆ Oorspronkelijk opwaarderen Betuwelijn
- ◆ Gerealiseerd “state of the art” vervoerslijn
- ◆ Start werkzaamheden Tracéwet 1990
- ◆ Tracébesluit eind 1996
- ◆ In gebruik juni 2007



# Cijfers

<b>VGR1 2006 (Pp '95)</b>	<b>€ 3.744</b>	<b>100%</b>
Aanpassing prijspeil	€ 799	21%
Scope	€ 321	9%
Mee- en tegenvallers	-/- € 365	-/- 10%
Overig	€ 184	5%
<b>VGR 26 2009 (Pp '08)</b>	<b>€ 4.683</b>	<b>125%</b>
<b>Gecorrigeerd prijspeil</b>	<b>€ 3.884</b>	<b>104%</b>



## Geringe overschrijdingen

- ◆ Weinig scopewijzigingen na Tracébesluit
- ◆ Meevallers tijdens aanbesteding
- ◆ Sturen op aanlegkosten
- ◆ Zelfstandige projectorganisatie
- ◆ Rolverdeling opdrachtgever/ projectorganisatie
- ◆ Zicht interfaces
- ◆ Auditsysteem



## Scopewijzigingen (1)

- ◆ Tot Tracébesluit:
  - ◆ Inventarisatie wensen
  - ◆ Veel wensen vervuld
  - ◆ Scope-explosie
- ◆ Vanaf Tracébesluit:
  - ◆ Weinig substantiële wijzigingen



## Scopewijzigingen (2)

### Kostenmanagement

- ◆ Altijd toets
- ◆ Strakke beheersing
- ◆ Objectgestuurd
- ◆ Wijzigingen altijd verklaren
  - ◆ Hoeveelheden
  - ◆ Eenheidsprijzen



## **Meevallers tijdens aanbesteding**

- ◆ Contractingsstrategie
- ◆ Functionele knip
- ◆ Regionale knip
- ◆ Marktwerking ('03/ '04)





## Project Betuweroute

# Hoező kostenoverschrijdingen?



## Lessons learnt

- ◆ Integraal vervoersproject
  - ◆ Inclusief exploitatie
- ◆ Uitgangspunten vooraf expliciet
  - ◆ Tunnelveiligheid
  - ◆ Risico- en effectbenadering
- ◆ Voortraject goed uitkristalliseren
- ◆ Realistisch omgaan met innovatie

## Stelling

*Voor scopebeheer  
verdient ieder project  
zijn kostenmanager*